



Fundamentação Económico-Financeira
dos valores das Taxas Municipais
Licenciamento Zero

Guimarães

Fevereiro de 2013

Índice

1.	Introdução	4
2.	Imputação dos custos	5
2.1.	Enquadramento metodológico	5
2.2.	Estrutura Orgânica	5
2.3.	Análise e imputação de custos.....	7
2.4.	Repartição dos custos indiretos	8
2.5.	Apuramento do custo minuto	8
3.	Fundamentação económico-financeira das taxas municipais	10
4.	Cálculos auxiliares relativos à fundamentação das taxas municipais	14
4.1.	Mera Comunicação Prévia	14
4.2.	Mera Comunicação Prévia - Reapreciação.....	14
4.3.	Horário de Funcionamento – Alteração excecional	15
4.4.	Prestação de serviços de restauração ou de bebidas com carácter não sedentário – Comunicação Prévia com Prazo	15
4.5.	Ocupação Espaço Público – Regime Geral.....	16
4.6.	Ocupação Espaço Público - Comunicação Prévia com Prazo.....	17
4.7.	Publicidade – Regime Geral.....	17
4.8.	Publicidade – Reapreciação	18
4.9.	Remoção e Armazenamento de Mobiliário Urbano	18
4.10.	Consulta a Entidades Externas.....	19
5.	Conclusão	20

Índice de Quadros

Quadro n. 1: Centros de Custo do Município	5
Quadro n. 2: Cálculo base das horas perdidas por semana	9
Quadro n. 3: Taxas com o Licenciamento Zero	13
Quadro n. 4: Processo de Mera Comunicação Prévia.....	14
Quadro n. 5: Processo de Mera Comunicação Prévia - Reapreciação	15
Quadro n. 6: Processo de Horário de funcionamento – alteração excecional.....	15
Quadro n. 7: Processo de Prestação de serviços de restauração ou de bebidas com carácter não sedentário – Comunicação Prévia com Prazo	16
Quadro n. 8: Processo de Ocupação Espaço Público - Regime Geral.....	16
Quadro n. 9: Processo de Ocupação de Espaço Público - Comunicação Prévia com Prazo	17
Quadro n. 10: Processo de Publicidade - Regime Geral	18
Quadro n. 11: Processo de Publicidade – Reapreciação da Licença.....	18
Quadro n. 12: Processo de Remoção de Mobiliário Urbano	19
Quadro n. 13: Processo de Armazenamento de Mobiliário Urbano.....	19
Quadro n. 14: Processo de Consulta a entidades externas.....	19

1. Introdução

A Lei nº 53-E/2006 de 29 de dezembro que aprovou o Regime Geral de Taxas das Autarquias Locais (RGTA), vem estabelecer a necessidade de fundamentar, do ponto de vista económico e financeiro, as taxas praticadas. No seu artigo 8, nº 2, estabelece, sob pena de nulidade dos regulamentos relativos às taxas municipais, a obrigatoriedade destes conterem a indicação de base de incidência objetiva e subjetiva das taxas, o seu valor ou a fórmula de cálculo e a sua fundamentação económico-financeira, nomeadamente, os custos diretos e indiretos, os encargos financeiros e amortizações. Não obstante, não podemos deixar de referir que nem sempre é possível justificar o valor das taxas, apenas, por critérios meramente económicos, sendo necessário, em alguns casos, utilizar, também, os critérios do benefício auferido pelo particular e de incentivo e desincentivo à prática de determinados atos ou operações.

Em 2009 o Centro de Investigação em Contabilidade e Fiscalidade (CICF) do Instituto Politécnico do Cávado e do Ave (IPCA) elaborou um estudo que visou a fundamentação económica-financeira das taxas praticadas pelo Município, estudo este que se mantém válido até ao momento.

Com o Decreto-Lei n.º 48/2011, de 1 de abril, diploma legal que regula o regime denominado “Licenciamento Zero”, há a necessidade de definir algumas taxas adicionais, considerando o atrás exposto, a sua fundamentação é uma obrigatoriedade.

O presente estudo, à semelhança do desenvolvido pela equipa do IPCA, realizou-se em duas etapas. Numa primeira fase procedeu-se à recolha e análise da informação dos balancetes da contabilidade de custos. Na segunda fase foi efetuada a imputação dos custos às taxas municipais, consultando os serviços competentes para o levantamento do procedimento a seguir em cada uma das taxas e os tempos médios dispendidos nas tarefas inerentes.

2. Imputação dos custos

2.1. Enquadramento metodológico

A metodologia adotada no presente estudo segue muito de perto a desenvolvida pelo IPCA, optando-se por manter as mesmas linhas de orientação.

O estudo desenvolvido, baseou-se numa primeira instância na análise sistemática e minuciosa, das taxas inerentes ao “Licenciamento Zero” no Município de Guimarães.

Foram considerados os custos diretos e indiretos dos diversos centros de custo, tendo como base contabilística do trabalho a informação dos balancetes da Contabilidade Analítica implementada no Município, referente ao ano de 2011. Isto permitiu delinear a matriz de custos de cada serviço, de acordo com a informação apresentada no Apêndice n.º 1.

Foi necessário ainda calcular o custo minuto de cada serviço (direto e indireto) considerando as horas de funcionamento de cada secção. E tendo em conta o número de funcionários de cada serviço, no final de 2011, apurou-se o custo minuto por funcionário.

Posteriormente foram analisados os processos e procedimentos de cada uma das taxas do “Licenciamento Zero” e apuraram-se os tempos dispendidos nas tarefas inerentes.

2.2. Estrutura Orgânica

A estrutura orgânica do Município que esteve na base do estudo é apresentada no Quadro n.º 1 que se segue.

Quadro n. 1: Centros de Custo do Município

UNIDADES ORGÂNICAS
ADMINISTRACAO MUNICIPAL
OPERACOES FINANCEIRAS
CLASSES INATIVAS
PRESIDENCIA
ASSEMBLEIA MUNICIPAL
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACAO GERAL
DIVISAO ADMINISTRATIVA
DIVISAO DE MODERNIZACAO ADMINISTRATIVA E DA QUALIDADE

UNIDADES ORGÂNICAS

DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS

SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO AO DOM
DIVISAO DE EMPREITADAS
DIVISAO DE ADMINISTRACAO DIRETA
OFICINA DE SERRALHARIA
OFICINA DE CARPINTARIA
REDE VIARIA
OFICINA DE ELETRICIDADE

DGU-DEPARTAMENTO DE GESTAO URBANISTICA

DIVISAO DE OBRAS PARTICULARES (DOP)
SECCAO ADMINISTRATIVA (DOP)
LICENCAS DE CONSTRUCAO
LICENCAS DE UTILIZACAO
DIVISAO DE OPERACOES DE LOTEAMENTO (DOL)
SECCAO ADMINISTRATIVA (DOL)
PROJETOS DE LOTEAMENTO
OBRAS DE URBANIZACAO

DEPARTAMENTO DE SERVIÇOS URBANOS E AMBIENTE

SERVIÇOS URBANOS E AMBIENTE
SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO AO DSUA
PROTECCAO CIVIL
DIVISÃO DE AMBIENTE
JARDINS
CANIL/GATIL
GABINETE TECNICO FLORESTAL
DIVISÃO DE SERVIÇOS URBANOS
CEMITERIOS
MERCADOS E FEIRAS
LIMPEZA
DIVISÃO DE TRÂNSITO, ESPAÇO PÚBLICO E VIATURAS
OFICINAS
CENTRAL CAMIONAGEM

DEPARTAMENTO DE FISCALIZACAO CONTENCIOSO E POLICIA MUNICIPAL

FISCALIZACAO CONTENCIOSO E POLICIA MUNICIPAL
COMISSÃO ARBITRAL MUNICIPAL
DIVISAO DE CONTENCIOSO
SERVIÇO DE CONTRA-ORDENACOES
SERVIÇO DE EXECUCÕES FISCAIS
DIVISAO DE FISCALIZACAO
SERVIÇO DE FISCALIZACAO
DIVISAO DE POLICIA MUNICIPAL

DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA

DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA
CIAC
ESPAÇO DE INFORMAÇÃO MULHER
DIVISÃO DE EDUCAÇÃO
AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS
AGRUPAMENTO ESCOLAS-ARQUEÓLOGO MÁRIO CARDOSO
AGRUPAMENTO ESCOLAS-ARQTºFERNANDO TÁVORA
AGRUPAMENTO ESCOLAS-TAIPAS
AGRUPAMENTO ESCOLAS-GIL VICENTE
AGRUPAMENTO ESCOLAS-PROF. JOÃO DE MEIRA
AGRUPAMENTO ESCOLAS-D.AFONSO HENRIQUES

UNIDADES ORGÂNICAS

AGRUPAMENTO ESCOLAS-PEVIDÉM
AGRUPAMENTO ESCOLAS-VALE S.TORCATO
AGRUPAMENTO ESCOLAS-BRITEIROS
AGRUPAMENTO ESCOLAS-VIRGINIA MOURA
AGRUPAMENTO ESCOLAS-EGAS MONIZ
AGRUPAMENTO ESCOLAS-ABAÇÃO
AGRUPAMENTO ESCOLAS-PROF. ABEL SALAZAR
AGRUPAMENTO ESCOLAS-SANTOS SIMÕES
DIVISÃO DE JUVENTUDE, CULTURA E DESPORTO
CULTURA
DESPORTO
DEPARTAMENTO BIBLIOTECA ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO
DIVISÃO DE BIBLIOTECA E DOCUMENTAÇÃO
DIVISÃO DE ARQUIVOS
DIVISÃO RELAÇÕES PÚBLICAS E TURISMO
RELAÇÕES PÚBLICAS INTERNACIONAIS
TURISMO
DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PLANEAMENTO URBANÍSTICO
SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO AO DPPU
DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS (DEP)
DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANÍSTICO (DPU)
DIVISÃO DE SISTEMAS E INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA (DSIG)
DEPARTAMENTO FINANCEIRO
DIVISÃO DE CONTABILIDADE E TESOURARIA
SERVIÇO DE CONTABILIDADE
SERVIÇO DE TESOURARIA
DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA E PROJETOS FINANCEIROS
SERVIÇO DE APROVISIONAMENTO
SERVIÇO DE GESTÃO DE STOCKS
SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO AO GEPF
DIVISÃO PATRIMÓNIO MUNICIPAL
SERVIÇO DE PATRIMÓNIO
DRH - DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS
DGRH - DIVISÃO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS
SERVIÇO DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL
DIVISÃO DE ORGANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS
DIVISÃO DE AÇÃO SOCIAL
DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO
DIVISÃO DO CENTRO HISTÓRICO
DIVISÃO DO MAPA 2012

2.3. Análise e imputação de custos

Os custos diretos encontram-se estruturados e apurados pela Contabilidade de Custos, nomeadamente pelos balancetes extraídos da aplicação informática, aumentando a objetividade do apuramento de custos, diminuindo os custos indiretos e incrementando os diretos.

A fórmula para cálculo dos custos diretos é então: $CD = MV + Am + OCD$

MV – Máquinas e viaturas;

Am – Amortizações

OCD – Outros custos diretos (tais como Matérias-primas, Fornecimentos de Serviços Externos, Remunerações, etc.

Contudo, foi necessário efetuar-se algumas retificações ao nível das máquinas e viaturas associadas a cada serviço, que foram reclassificadas pelo seu local de funcionamento de acordo com a informação apresentada no Apêndice n.º 1.

2.4. Repartição dos custos indiretos

Após apurados os custos pelos serviços, foi necessário aprofundar e aproximar esses custos aos outputs (taxas).

Os custos das unidades orgânicas, Departamentos ou Divisões, que exercem trabalhos administrativos e por isso relacionadas indiretamente com a produção de bens e serviços, foram imputados aos centros de custo afetos diretamente à produção de bens e serviços da sua alçada.

Os custos com as secções da Contabilidade, Divisão de Sistemas de Informação e Serviço de Administração de Pessoal foram considerados também como custos indiretos, uma vez que não estão diretamente afetos à produção de bens e serviços, e foram imputados em função dos restantes custos já imputados aos centros de custos.

A repartição destes custos poderá ser visualizada no Apêndice 2.

2.5. Apuramento do custo minuto

À semelhança do estudo do IPCA, para a determinação do custo minuto direto e indireto (Apêndices n.ºs 3 e 4 respetivamente) partiu-se da fórmula apresentada no POCAL “Custo Total/[52*(horas totais da semana - horas perdidas por semana)]”. Com o objetivo de posteriormente se conseguir multiplicar esses custos minuto pelos tempos despendidos em cada tarefa e obter o custo de cada serviço prestado ou bem vendido, usaram-se as horas de funcionamento de cada secção.

Considerou-se que os serviços não encerram para férias, trabalham sete horas por dia e cinco dias por semana, e as horas perdidas são a média de feriados por semana.

Quadro n. 2: Cálculo base das horas perdidas por semana

Serviços que laboram 7h/dia		
7	1	Horas de trabalho diárias
35	2	Horas de trabalho semanais
52	3	Semanas de trabalho ano
1820	4	Horas anuais (2*3)
0	5	Férias
10	6	Feriados
70	7	Horas de Trabalho perdidas por ano (6*1)
1,35	8	Horas de Trabalho perdidas por semana (7/3)

Seguindo ainda a metodologia do estudo do IPCA, calculou-se os custos minuto direto e indireto por funcionário (dividindo-os pelos trabalhadores de cada centro de custo), pois cada serviço dedica um número específico de funcionários para cada trabalho e não todos os funcionários para o mesmo serviço. O resultado destes cálculos está apresentado no Apêndice 5.

3. Fundamentação económico-financeira das taxas municipais

O RGTAL, no art. 4º da Lei nº 53-E/2006 de 29 de dezembro, estabelece que o princípio da proporcionalidade está por base do valor das taxas. Desta forma, o valor das taxas das autarquias locais não deve ultrapassar o custo da atividade pública local ou o benefício auferido pelo particular. O n.º 2 do mesmo artigo, estipula ainda ser admissível, que as taxas possam ser fixadas tendo em conta um critério de desincentivo à prática de determinados atos ou operações.

De acordo com o estudo do IPCA,

“A fórmula de cálculo utilizada assenta em duas partes essenciais. Numa primeira fase, apuramos os custos de contrapartida e, numa segunda fase, foram introduzidos os critérios de desincentivo e benefício, sendo que o município, no âmbito das suas atividades políticas e sociais, pode incentivar certas práticas, suportando, para o efeito, parte do custo. Este custo é normalmente denominado por “custo social suportado”.

A fórmula de cálculo genérica utilizada é a seguinte:

$$\text{Custo da taxa} = [(TTM \times (CDM + CIM)) \times (D+B-CSS+1)]$$

De onde,

⇒ TTM – Tempo Total em Minutos – É o tempo despendido para efetuar uma determinada tarefa;

⇒ CDM – Custos Diretos em Minutos – É o total de custos com Remunerações, Fornecimento de Serviços Externos, Matérias-primas, etc. Estes custos são divididos pelo tempo, em minutos, de trabalho efetivo de cada serviço.

⇒ CIM – Custos Indiretos em Minutos – São os custos para os quais não foi possível dar um tratamento contabilístico, ou seja, não foi possível imputar diretamente.

⇒ D – Desincentivos – Tratam-se de custos que o município estipula para evitar ou reduzir o impacto negativo de certos atos no ordenamento global do concelho. Segundo o nº 2 do art. 4.º do RGTAL, “o valor das taxas pode ser fixado com base em critérios de desincentivo à prática de certos atos ou operações”.

⇒ B – Benefício – Diz respeito ao benefício que o munícipe obtém com a utilização de determinado bem do domínio público, ou ao benefício que o mesmo pode obter com a remoção de um obstáculo jurídico por parte da Câmara Municipal. Relativamente a esta matéria, o RGTAL, no nº1 do art. 4º, refere que as taxas não podem ultrapassar “o custo da atividade pública local ou o benefício auferido pelo particular.”

No que diz respeito ao benefício, o valor que o munícipe suporta é sempre menor que o benefício que irá auferir. Segundo o art. 3º do RGTAL, este pode revestir uma das seguintes formas: “utilização privada de bens do domínio público das autarquias locais, ou na remoção de um obstáculo jurídico ao comportamento dos particulares”.

No cálculo efetuado para a definição do custo a suportar pelo munícipe, no que corresponde ao benefício, constatou-se que o mesmo aumenta em conformidade com o acréscimo do obstáculo jurídico a retirar ou com a utilização do domínio público pela sua localização geográfica. Para além da localização geográfica, o benefício pode também aumentar proporcionalmente à área ocupada.

Isto significa que o benefício do munícipe aumenta proporcionalmente ao objeto do obstáculo jurídico ou à ocupação do domínio público. De referir, que a anterior lei falava no sinalagma inerente à taxa. Contudo, a nova lei vem acrescentar o conceito de benefício, que engloba na taxa o valor que o munícipe retira da utilização de um determinado bem ou serviço, quer este constitua ou não um custo para a entidade. O custo da publicidade é um claro exemplo desta situação, pois verifica-se que mesmo que esta não seja colocada na via pública confere um inequívoco benefício ao publicitário. Sendo assim, o RGTAL considera que o município pode cobrar taxas em casos de uma utilização indireta dos benefícios proporcionados pela via pública, que confere grandes custos ao Município para a sua manutenção e reestruturação. Este novo regime também possibilita a criação de taxas para a desobstrução de imposições de ordem jurídica por entender que existe um claro, embora não quantificável em termos matemáticos, benefício do munícipe.

Para que não fosse ultrapassado esse benefício em termos de custo, separou-se na fórmula de cálculo o que corresponde ao custo de contrapartida, do que corresponde ao custo do benefício a suportar pelo munícipe, a fim de salvaguardar o princípio estipulado no supracitado art. 4.º do RGTAL.

A quantificação desse valor foi estimada de acordo com a sua adequação à realidade, com os possíveis investimentos da autarquia local, de acordo com as condições socioeconómicas dos cidadãos do Conselho de Guimarães, bem como atendendo ao inequívoco e objetivo favorecimento do munícipe em particular pela concessão da autorização. Como tal, a indispensabilidade de constituir este valor prende-se com a necessidade de existir uma política de justiça e regras, no que concerne à utilização do domínio público e concessão de desobstruções jurídicas. Contudo, este valor não segue uma fórmula matemática, pois é impossível calcular o custo auferido pelo particular em termos

concretos. Não obstante, é possível constatar esse benefício em termos reais e lógicos, atendendo ao que mencionamos anteriormente.

Para tal, no que se refere ao benefício que está associado ao custo de contrapartida, utilizou-se a fórmula genérica. Para um benefício que resulta única e exclusivamente dos princípios enumerados neste ponto são apresentados valores globais em euros, sempre tendo em conta os parâmetros atrás mencionados, assegurando que os mesmos são inferiores ao valor efetivo do benefício proporcionado ao município.

⇒ CSS – Custo Social Suportado – Corresponde ao incentivo dado pela entidade para a prática de determinados atos que aumentam a qualidade de vida dos municípios. Deste modo, o Município vê-se na obrigação de contribuir socialmente para auxiliar as famílias mais desfavorecidas.

⇒ 1 – Fator multiplicativo

No que concerne à utilização de bens do domínio público, a justificação dos valores a cobrar encontra-se referenciada nos devidos pontos. Cumpre referir, que no caso em que foram utilizados, simultaneamente, critérios de benefício e desincentivo, estes foram aplicados ao custo total apurado em igual proporção, ou seja, consideramos que existia 50% de benefício auferido pelo particular e 50% de desincentivo à prática do respetivo ato.”

Para a fundamentação das taxas recentemente criadas com o novo regime jurídico Licenciamento Zero, depois de ponderados os critérios políticos e sociais, determinou-se que o custo de contrapartida arredondado para unidade (euro) imediatamente superior, corresponderia ao valor proposto para as mesmas.

Apenas na taxa de “Armazenamento de Mobiliário Urbano” foi considerado que o Município pretende desincentivar fortemente este tipo de prática pelo que a sua justificação é exclusivamente a componente de desincentivo.

No quadro seguinte apresentam-se as taxas criadas com o novo regime Licenciamento Zero, os custos de contrapartida apurados de acordo com a metodologia apresentada e a taxa proposta.

Quadro n. 3: Taxas com o Licenciamento Zero

Taxas	Custo de contrapartida			Benefício	Desincentivo	Custo social suportado	Proposta de taxa
	Direto	Indireto	Custo Total				
Mera Comunicação Prévia	11,59 €	5,13 €	16,73 €				17,00 €
Mera Comunicação Prévia - Reapreciação	9,69 €	4,41 €	14,10 €				15,00 €
Horário de Funcionamento - Alteração excepcional	24,56 €	10,79 €	35,34 €				36,00 €
Prestação de serviços de restauração ou de bebidas com carácter não sedentário - Comunicação Prévia com Prazo	45,57 €	5,11 €	50,67 €				51,00 €
Ocupação Espaço Público - Regime Geral	28,96 €	3,57 €	32,53 €				33,00 €
Ocupação de Espaço Público - Comunicação Prévia com Prazo	28,01 €	3,21 €	31,22 €				32,00 €
Publicidade - Regime Geral	28,96 €	3,57 €	32,53 €				33,00 €
Publicidade - Reapreciação	13,81 €	2,12 €	15,93 €				16,00 €
Remoção Mobiliário Urbano	48,31 €	82,03 €	130,34 €				131,00 €
Armazenamento Mobiliário Urbano (m2/dia)					1,50 €		1,50 €
Consulta a entidades externas	4,32 €	0,68 €	5,00 €				5,00 €

4. Cálculos auxiliares relativos à fundamentação das taxas

municipais

Tendo em conta a fórmula e metodologia enumerada nos capítulos anteriores apurou-se o custo de contrapartida associado aos trâmites processuais de cada uma das taxas propostas. De acordo com o RGTAL, este custo de contrapartida deveria integrar o custo total das taxas, mas como já se referiu anteriormente, determinou-se que corresponderia ao valor proposto para as mesmas.

Apresentam-se nos quadros seguintes os custos de contrapartida de cada uma das taxas.

4.1. Mera Comunicação Prévia

Taxa devida pela apreciação dos elementos instrutórios submetidos via balcão do empreendedor relativos a Mera Comunicação Prévia.

Quadro n. 4: Processo de Mera Comunicação Prévia

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Mera Comunicação Prévia	Minutos			
DMAQ - Balcão do Empreendedor	10	1,91 €	0,72 €	2,63 €
Fiscalização - Apreciação	15	2,08 €	0,95 €	3,02 €
Fiscalização - Deslocação ao terreno	45	6,23 €	2,84 €	9,07 €
Fiscalização - Arquivo	10	1,38 €	0,63 €	2,01 €
TOTAL	80	11,59 €	5,13 €	16,73 €

4.2. Mera Comunicação Prévia - Reapreciação

Taxa devida pela reapreciação dos elementos instrutórios relativos a Mera Comunicação Prévia quando reenviados na sequência de notificação eletrónica para suprir lacunas ou não conformidades.

Quadro n. 5: Processo de Mera Comunicação Prévia - Reapreciação

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Mera Comunicação Prévia - Reapreciação	Minutos			
Fiscalização - Notificação eletrónica	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Fiscalização - Reapreciação	10	1,38 €	0,63 €	2,01 €
Fiscalização - Deslocação ao terreno	45	6,23 €	2,84 €	9,07 €
Fiscalização - Arquivo	10	1,38 €	0,63 €	2,01 €
TOTAL	70	9,69 €	4,41 €	14,10 €

4.3. Horário de Funcionamento – Alteração excecional

Taxa devida pela apreciação de alterações excecionais no horário de funcionamento.

Quadro n. 6: Processo de Horário de funcionamento – alteração excecional

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Horário de Funcionamento - Alteração excecional	Minutos			
DMAQ - Receção (BUA)	10	1,91 €	0,72 €	2,63 €
Fiscalização - Despacho inicial	15	2,08 €	0,95 €	3,02 €
Vereador - Despacho	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Fiscalização - Ofícios 5 entidades	15	2,08 €	0,95 €	3,02 €
Fiscalização - Visar Ofício	10	1,38 €	0,63 €	2,01 €
Vereador - Assinar	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Fiscalização - Informação para Despacho	20	2,77 €	1,26 €	4,03 €
Fiscalização - Visar	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Vereador - Despacho	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Fiscalização - Elaboração Proposta Câmara	20	2,77 €	1,26 €	4,03 €
Fiscalização - Visar	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Vereador - Despacho	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Deliberação Câmara	10	3,27 €	1,24 €	4,51 €
Fiscalização - Ofício	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Fiscalização - Visar	10	1,38 €	0,63 €	2,01 €
Vereador - Assinar	5	0,69 €	0,32 €	1,01 €
Fiscalização - Arquivo Processo	10	1,38 €	0,63 €	2,01 €
TOTAL	160	24,56 €	10,79 €	35,34 €

4.4. Prestação de serviços de restauração ou de bebidas com caráter**não sedentário – Comunicação Prévia com Prazo**

Taxa devida pela apreciação de pedidos de Comunicação Prévia com Prazo para a prestação de serviços de restauração ou de bebidas com caráter não sedentário.

Quadro n. 7: Processo de Prestação de serviços de restauração ou de bebidas com carácter não sedentário – Comunicação Prévia com Prazo

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Prestação de Serviços de Restauração ou de bebidas com carácter não Sedentário - CPP	Minutos			
DMAQ - Balcão do Empreendedor	5	0,95 €	0,36 €	1,31 €
DSU - Encaminhamento Processo	10	1,24 €	0,12 €	1,36 €
DSU - Deslocação ao local	30	3,72 €	0,35 €	4,08 €
DSU - Elaboração da Informação	20	2,48 €	0,24 €	2,72 €
DSU - Informação para despacho	10	13,05 €	1,43 €	14,49 €
DSU - Visar	5	6,53 €	0,72 €	7,24 €
Vereador - Despacho	5	6,53 €	0,72 €	7,24 €
DSU - Ofício	10	1,24 €	0,12 €	1,36 €
DSU - Emissão da Guia	5	0,62 €	0,06 €	0,68 €
DSU - Visar Ofício	3	3,92 €	0,43 €	4,35 €
Vereador - Assinar Ofício	3	3,92 €	0,43 €	4,35 €
DSU - Comunicação ao requerente	8	0,99 €	0,09 €	1,09 €
DSU - Arquivo processo	3	0,37 €	0,04 €	0,41 €
TOTAL	117	45,57 €	5,11 €	50,67 €

4.5. Ocupação Espaço Público – Regime Geral

Taxa devida pela apreciação de pedidos e emissão de licença pela ocupação do espaço público no âmbito do regime geral de licenciamento.

Quadro n. 8: Processo de Ocupação Espaço Público - Regime Geral

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
OEP - Regime Geral	Minutos			
DMAQ - Receção (BUA)	15	2,86 €	1,08 €	3,94 €
DTEPV - Despacho inicial	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Solicitação elementos adicionais	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Deslocação ao local	45	7,58 €	0,72 €	8,30 €
DTEPV - Informação técnica	30	5,05 €	0,48 €	5,53 €
DTEPV - Informação para despacho	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
Vereador - Despacho	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Ofícios	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Emissão Guia e da Licença	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar Ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Comunicação ao requerente	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Arquivo processo	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
TOTAL	170	28,96 €	3,57 €	32,53 €

4.6. Ocupação Espaço Público - Comunicação Prévia com Prazo

Taxa devida pela apreciação de pedidos de Comunicação Prévia com prazo para ocupação de espaço público.

Quadro n. 9: Processo de Ocupação de Espaço Público - Comunicação Prévia com Prazo

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
OEP - Comunicação Prévia com Prazo	Minutos			
DMAO - Balcão do Empreendedor	10	1,91 €	0,72 €	2,63 €
DTEPV - Despacho inicial	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Solicitação elementos adicionais	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Deslocação ao local	45	7,58 €	0,72 €	8,30 €
DTEPV - Informação técnica	30	5,05 €	0,48 €	5,53 €
DTEPV - Informação para despacho	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
Vereador - Despacho	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Ofícios	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Emissão Guia e da Licença	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar Ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Comunicação ao requerente	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Arquivo processo	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
TOTAL	165	28,01 €	3,21 €	31,22 €

4.7. Publicidade – Regime Geral

Taxa devida pela apreciação de pedidos e eventual emissão de licença de licenciamento de mensagens publicitárias de natureza comercial, excluindo as previstas no n.º 3 do art.º 1.º da Lei n.º 97/88, de 17 de agosto, alterada pela Lei n.º 23/2000, de 23 de agosto, com a redação introduzida pelo art.º 31.º do Decreto-Lei n.º 48/2011, de 1 de abril e demais normas regulamentares.

Quadro n. 10: Processo de Publicidade - Regime Geral

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Publicidade - Regime Geral	Minutos			
DMAQ - Receção (BUA)	15	2,86 €	1,08 €	3,94 €
DTEPV - Despacho inicial	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Solicitação elementos adicionais	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Deslocação ao local	45	7,58 €	0,72 €	8,30 €
DTEPV - Informação técnica	30	5,05 €	0,48 €	5,53 €
DTEPV - Informação para despacho	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
Vereador - Despacho	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Ofícios	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Emissão Guia e da Licença	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar Ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Comunicação ao requerente	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Arquivo processo	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
TOTAL	170	28,96 €	3,57 €	32,53 €

4.8. Publicidade – Reapreciação

Taxa devida pela reapreciação de pedidos de licenciamento de mensagens publicitárias de natureza comercial, excluindo as previstas no n.º 3 do art.º 1.º da Lei n.º 97/88, de 17 de agosto, alterada pela Lei n.º 23/2000, de 23 de agosto, com a redação introduzida pelo art.º 31.º do Decreto-Lei n.º 48/2011, de 1 de abril e demais normas regulamentares.

Quadro n. 11: Processo de Publicidade – Reapreciação da Licença

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Publicidade - Reapreciação	Minutos			
DMAQ - Receção (BUA)	15	2,86 €	1,08 €	3,94 €
DTEPV - Informação para despacho	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
Vereador - Despacho	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Ofícios	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Emissão Guia e da Licença	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar Ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Comunicação ao requerente	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Arquivo processo	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
TOTAL	80	13,81 €	2,12 €	15,93 €

4.9. Remoção e Armazenamento de Mobiliário Urbano

Taxa devida pela remoção de mobiliário urbano.

Quadro n. 12: Processo de Remoção de Mobiliário Urbano

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Remoção Mobiliário Urbano	Minutos			
DTEPV - Informação para despacho	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
Vereador - Despacho	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Ofícios	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DTEPV - Visar Ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Comunicação ao requerente	10	1,68 €	0,16 €	1,84 €
DOM - Remoção Imobiliário	60	40,74 €	81,31 €	122,04 €
TOTAL	105	48,31 €	82,03 €	130,34 €

E pelo armazenamento de mobiliário urbano por m2 e por dia.

Quadro n. 13: Processo de Armazenamento de Mobiliário Urbano

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida			Desincentivo
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total	
Armazenamento Mobiliário Urbano	Minutos				
Armazenamento de mobiliário urbano (por dia/m2)					1,50 €
TOTAL	0	- €	- €	- €	1,50 €

4.10. Consulta a Entidades Externas

Taxa devida pela consulta a entidades externas.

Quadro n. 14: Processo de Consulta a entidades externas

Processo	Tempo	Custos de Contrapartida		
		Total diretos	Total Indiretos	Custo Total
Consulta a entidades externas	Minutos			
DTEPV - Elaboração ofício solicitar parecer	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Visar ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DTEPV - Expedir ofício	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
DMAQ - Receção (BUA)	5	0,95 €	0,36 €	1,31 €
DTEPV - Integração processo	5	0,84 €	0,08 €	0,92 €
TOTAL	25	4,32 €	0,68 €	5,00 €

5. Conclusão

O presente relatório resulta do trabalho efetuado por uma equipa da Câmara Municipal de Guimarães, com o intuito de se efetuar a fundamentação económico-financeira das taxas criadas com o novo regime denominado Licenciamento Zero.

A análise económica-financeira desenvolvida neste estudo, corroborada com base em critérios políticos e sociais, irá permitir a adaptação dos regulamentos municipais ao novo regime jurídico que entrará em vigor, no próximo dia 2 de maio, quer pela aprovação de um novo regulamento, quer pela alteração de dois que já se encontram em vigor.

Os pressupostos gerais e específicos assumidos, assim como a metodologia usada, tiveram como base o estudo efetuado pelo Centro de Investigação em Contabilidade e Fiscalidade do IPCA. Esteve sempre presente, na execução do trabalho, a preocupação de verificar o cumprimento dos princípios de proporcionalidade e da equivalência jurídica nos valores propostos, conforme o RGTAL.

Numa primeira fase estruturaram-se os custos tendo em conta a contabilidade analítica implementada no Município, que permitem dar a noção dos custos totais de cada centro de custo. Para além disso, classificaram-se os custos em diretos e indiretos.

Posteriormente foram estimados e estudados os processos inerentes às novas taxas, por forma a obter os dados determinantes para a sua fundamentação.

Com base nestes trâmites processuais foram levantados os tempos dispendidos pelos serviços em cada tarefa, permitindo apurar o tempo global de cada processo. Considerando a informação recolhida foram determinados os custos por minuto e por funcionário, que, multiplicados pelos respetivos tempos dispendidos em cada tarefa, permitiram obter o custo de cada processo e consequentemente o custo de cada taxa.

A fundamentação das novas taxas do Licenciamento Zero, foi essencialmente efetuada pela componente económica, dado que apenas se usou o critério de desincentivo à prática de determinadas situações na taxa de armazenamento.

APÊNDICES

Apêndice 1 - Quadro de Custos

		Custo com Viaturas	Amortizações	Custos Diretos	Total de Custos
A01	ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL				
A0103	Presidência	35.310,09	28.907,31	1.043.262,57	1.107.479,97
A0106	Assembleia Municipal	0,00	325,38	66.915,09	67.240,47
	Subtotal				1.174.720,44
A02	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL	0,00	172,36	280.412,50	280.584,86
A0201	DIVISÃO ADMINISTRATIVA	2.080,40	8.718,97	470.471,91	481.271,28
A0202	DIVISÃO DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIDADE	0,00	54.073,52	326.013,70	380.087,22
	Subtotal				1.141.943,36
A03	DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS	13.178,30	10.983,76	309.966,28	334.128,34
A0300	Serviço de Apoio Administrativo ao DOM	0,00	3.069,73	88.737,32	91.807,05
A0301	DIVISÃO DE EMPREITADAS	0,00	8.010,67	417.985,52	425.996,19
A0302	DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO DIRETA	0,00	7.236.587,07	1.501.330,79	8.737.917,86
A030201	Oficina de Serralharia	41.735,39	23.618,47	382.400,52	447.754,38
A030202	Oficina de Carpintaria	21.608,51	10.786,51	366.642,16	399.037,18
A030203	Rede Viária	290.402,70	55.678,76	3.502.957,84	3.849.039,30
A030204	Oficina de Eletricidade	5.595,80	9.772,24	102.355,17	117.723,21
	Subtotal				14.403.403,51
A04	DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANÍSTICA	0,00	37.988,37	145.986,69	183.975,06
A0401	DIVISÃO DE OBRAS PARTICULARES	0,00	2.012,78	453.362,06	455.374,84
A040100	Secção Administrativa	0,00	490,32	0,00	490,32
A0402	DIVISÃO DE OPERAÇÕES DE LOTEAMENTO	2.228,52	2.564,93	253.886,77	258.680,22

		Custo com Viaturas	Amortizações	Custos Diretos	Total de Custos
A040200	Secção Administrativa	0,00	244,10	36,90	281,00
A040201	Projetos de Loteamento	0,00	262,07	0,00	262,07
A040202	Obras de Urbanização	0,00	34,17	0,00	34,17
Subtotal					899.097,68
A05	DSUA	0,00	40.201,54	613.643,04	653.844,58
A050001	Serviço de apoio administrativo ao DSUA	0,00	56,56	65.090,43	65.146,99
A050002	Proteção Civil	176,24	2.408,53	297.924,36	300.509,13
A0501	DIVISÃO DE AMBIENTE	0,00	13.006,78	97.680,19	110.686,97
A050101	Jardins	107.153,77	77.678,11	2.159.876,58	2.344.708,46
A050102	Canil/Gatil	7.541,91	11.708,55	147.922,70	167.173,16
A050103	Gabinete Técnico Florestal	0,00	0,00	526,64	526,64
A0502	DIVISÃO DE SERVIÇOS URBANOS	5.466,82	684,36	98.117,34	104.268,52
A050201	Cemitérios	2.356,74	7.805,58	146.322,81	156.485,13
A050202	Mercados e Feiras	1.126,80	375.872,78	308.245,54	685.245,12
A050203	Limpeza	845.670,65	181.994,98	5.869.756,15	6.897.421,78
A0503	DIVISÃO DE TRÂNSITO, ESPAÇO PÚBLICO E VIATURAS	135.155,91	22.555,43	248.982,01	406.693,35
A050301	Oficinas	5.596,59	172.849,76	639.310,02	817.756,37
A050302	Central de Camionagem	0,00	45.064,03	111.340,54	156.404,57
Subtotal					12.866.870,77
A06	DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO, CONTENCIOSO E POLÍCIA MUNICIPAL	0,00	1.038,64	198.034,30	199.072,94
A060001	Comissão Arbitral Municipal	0,00	637,86	1.131,85	1.769,71
A0601	DIVISÃO DE CONTENCIOSO	0,00	0,00	0,00	0,00
A060101	Serviço de Contraordenações	0,00	2.112,64	101.869,23	103.981,87
A060102	Serviço de Execuções Fiscais	0,00	218,27	22.379,58	22.597,85

		Custo com Viaturas	Amortizações	Custos Diretos	Total de Custos
A0602	DIVISÃO DE FISCALIZAÇÃO	20.378,46	144,46	60.744,07	81.266,99
A060201	Serviço de Fiscalização	0,00	3.849,85	359.446,34	363.296,19
A0603	DIVISÃO DE POLÍCIA MUNICIPAL	24.716,24	8.633,25	773.579,83	806.929,32
	Subtotal				1.578.914,87
A07	DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA	9.042,97	2.269,53	1.006.172,26	1.017.484,76
A070001	CIAC	0,00	411,49	28.211,79	28.623,28
A070002	Espaço de Informação Mulher	0,00	256,25	47.337,62	47.593,87
A0701	DIVISÃO DE EDUCAÇÃO	0,00	1.186.580,47	15.087.757,89	16.274.338,36
A0702	DIVISÃO DE JUVENTUDE, CULTURA E DESPORTO	0,00	12.241,97	225.580,73	237.822,70
A070201	Cultura	0,00	18.238,67	3.330.558,79	3.348.797,46
A070202	Desporto	0,00	391.587,71	1.260.481,69	1.652.069,40
	Subtotal				22.606.729,83
A08	DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECA, ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO	0,00	0,00	84.518,75	84.518,75
A0801	DIVISÃO DE BIBLIOTECA E DOCUMENTAÇÃO	3.894,44	43.906,89	685.687,22	733.488,55
A0802	DIVISÃO DE ARQUIVOS	0,00	62.388,91	460.243,16	522.632,07
	Subtotal				1.340.639,37
A09	DIVISÃO DE RELAÇÕES PÚBLICAS E TURISMO	0,00	6.951,92	21.409,98	28.361,90
A0901	Relações Públicas Internacionais	0,00	175,95	65.311,92	65.487,87
A0902	Turismo	0,00	12.264,50	281.641,17	293.905,67
	Subtotal				387.755,44
A10	DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PLANEAMENTO URBANÍSTICO	0,00	15.178,30	171.374,13	186.552,43
A1000	Serviço de Apoio Administrativo ao DPPU	0,00	8.396,26	50.235,58	58.631,84
A1001	DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS	0,00	313,11	208.865,17	209.178,28
A1002	DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANÍSTICO	0,00	2.025,85	133.585,73	135.611,58

		Custo com Viaturas	Amortizações	Custos Diretos	Total de Custos
A1003	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	0,00	5.800,22	91.168,16	96.968,38
	Subtotal				686.942,51
A11	DEPARTAMENTO FINANCEIRO	0,00	957,42	156.759,56	157.716,98
A1101	DIVISÃO DE CONTABILIDADE E TESOURARIA	0,00	16,57	653.840,06	653.856,63
A110101	Serviço de Contabilidade	0,00	6.885,33	825.158,09	832.043,42
A110102	Serviço de Tesouraria	0,00	1.656,85	111.527,71	113.184,56
A1102	DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA E PROJETOS FINANCEIROS	0,00	14,51	15.868,32	15.882,83
A110201	Serviço de Aprovisionamento	2.679,01	3.381,46	161.017,75	167.078,22
A110202	Serviço de Gestão de Stocks	0,00	20.483,83	84.350,12	104.833,95
A110203	Serviço de Apoio Administrativo ao GEPF	0,00	2.692,18	110.008,52	112.700,70
A1103	DIVISÃO DE PATRIMÓNIO MUNICIPAL	0,00	246,81	35.817,11	36.063,92
A110301	Serviço de Património	0,00	2.500,89	303.038,71	305.539,60
	Subtotal				2.498.900,81
A12	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	0,00	2.482,29	243.557,94	246.040,23
A1201	DIVISÃO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	0,00	1.977,18	81.152,87	83.130,05
A120101	Serviço de Administração de Pessoal	0,00	481,19	87.361,85	87.843,04
A1202	DIVISÃO DE ORGANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS	0,00	373,93	112.051,38	112.425,31
	Subtotal				529.438,63
A13	DIVISÃO DE AÇÃO SOCIAL	331,86	20.051,61	1.714.776,38	1.735.159,85
A14	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	937,23	137.205,14	431.514,10	569.656,47
A15	DIVISÃO DE CENTRO HISTÓRICO	0,00	2.031,22	303.946,72	305.977,94
A16	DIVISÃO DO MAPA 2012	0,00	12.853,77	166.965,90	179.819,67

Apêndice 2 - Repartição de Custos Indiretos

		Total de custos diretos	Repartição Diretores	Total após repartição	Repartição Divisões	Total após repartição	Secções Administrativas	Total após repartição	Custos Indiretos
A01	ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL								
A0103	Presidência	1.107.479,97		1.107.479,97		1.107.479,97	43.766,93	1.151.246,90	43.766,93
A0106	Assembleia Municipal	67.240,47		67.240,47		67.240,47	2.657,30	69.897,77	2.657,30
	Subtotal	1.174.720,44		1.174.720,44		1.174.720,44	46.424,23	1.221.144,67	46.424,23
A02	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL	280.584,86							
A0201	DIVISÃO ADMINISTRATIVA	481.271,28	156.772,63	638.043,91		638.043,91	25.215,10	663.259,01	181.987,73
A0202	DIVISÃO DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIDADE	380.087,22	123.812,23	503.899,45		503.899,45	19.913,80	523.813,25	143.726,03
	Subtotal	1.141.943,36	280.584,86	1.141.943,36		1.141.943,36	45.128,90	1.187.072,26	325.713,76
A03	DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS	334.128,34							
A0300	Serviço de Apoio Administrativo ao DOM	91.807,05	2.180,31	93.987,36		93.987,36	3.714,32	97.701,68	5.894,63
A0301	DIVISÃO DE EMPREITADAS	425.996,19	10.116,90	436.113,09		436.113,09	17.234,92	453.348,01	27.351,82
A0302	DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO DIRETA	8.737.917,86	207.515,03	8.945.432,89					
A030201	Oficina de Serralharia	447.754,38	10.633,63	458.388,01	832.099,68	1.290.487,69	50.999,28	1.341.486,97	893.732,59
A030202	Oficina de Carpintaria	399.037,18	9.476,65	408.513,83	741.564,39	1.150.078,22	45.450,39	1.195.528,61	796.491,43
A030203	Rede Viária	3.849.039,30	91.410,05	3.940.449,35	7.152.993,88	11.093.443,23	438.406,08	11.531.849,31	7.682.810,01
A030204	Oficina de Eletricidade	117.723,21	2.795,78	120.518,99	218.774,95	339.293,94	13.408,69	352.702,63	234.979,42
	Subtotal	14.403.403,51	334.128,34	14.403.403,52	8.945.432,89	14.403.403,52	569.213,69	14.972.617,21	9.641.259,90
A04	DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANÍSTICA	183.975,06							
A0401	DIVISÃO DE OBRAS PARTICULARES	455.374,84	117.151,40	572.526,24		572.526,24	22.625,89	595.152,13	139.777,29
A040100	Secção Administrativa	490,32	126,14	616,46		616,46	24,36	640,82	150,50
A0402	DIVISÃO DE OPERAÇÕES DE LOTEAMENTO	258.680,22	66.549,02	325.229,24		325.229,24	12.852,86	338.082,10	79.401,88

		Total de custos diretos	Repartição Diretores	Total após repartição	Repartição Divisões	Total após repartição	Secções Administrativas	Total após repartição	Custos Indiretos
A040200	Secção Administrativa	281,00	72,29	353,29	0,00	353,29	13,96	367,25	86,25
A040201	Projetos de Loteamento	262,07	67,42	329,49	0,00	329,49	13,02	342,51	80,44
A040202	Obras de Urbanização	34,17	8,79	42,96	0,00	42,96	1,70	44,66	10,49
	Subtotal	899.097,68	183.975,06	899.097,68	0,00	899.097,68	35.531,79	934.629,47	219.506,85
A05	DSUA	653.844,58							
A0500	Serviços Urbanos e Ambiente								
A050001	Serviço de apoio administrativo ao DSUA	65.146,99	3.487,75	68.634,74		68.634,74	2.712,40	71.347,14	6.200,15
A050002	Proteção Civil	300.509,13	16.088,25	316.597,38		316.597,38	12.511,73	329.109,11	28.599,98
A0501	DIVISÃO DE AMBIENTE	110.686,97	5.925,81	116.612,78					
A050101	Jardins	2.344.708,46	125.527,85	2.470.236,31	108.829,04	2.579.065,35	101.923,08	2.680.988,43	336.279,97
A050102	Canil/Gatil	167.173,16	8.949,89	176.123,05	7.759,30	183.882,35	7.266,92	191.149,27	23.976,11
A050103	Gabinete Técnico Florestal	526,64	28,19	554,83	24,44	579,27	22,89	602,17	75,53
A0502	DIVISÃO DE SERVIÇOS URBANOS	104.268,52	5.582,19	109.850,71					
A050201	Cemitérios	156.485,13	8.377,69	164.862,82	2.221,17	167.083,99	6.603,06	173.687,05	17.201,92
A050202	Mercados e Feiras	685.245,12	36.685,73	721.930,85	9.726,47	731.657,32	28.914,65	760.571,97	75.326,85
A050203	Limpeza	6.897.421,78	369.264,90	7.266.686,68	97.903,06	7.364.589,74	291.044,08	7.655.633,82	758.212,04
A0503	DIVISÃO DE TRÂNSITO, ESPAÇO PÚBLICO E VIATURAS	406.693,35	21.773,00	428.466,35		428.466,35	16.932,73	445.399,08	38.705,73
A050301	Oficinas	817.756,37	43.779,94	861.536,31		861.536,31	34.047,39	895.583,70	77.827,33
A050302	Central de Camionagem	156.404,57	8.373,38	164.777,95		164.777,95	6.511,92	171.289,87	14.885,30
	Subtotal	12.866.870,77	653.844,57	12.866.870,76	226.463,49	12.866.870,76	508.490,85	13.375.361,61	1.377.290,91
A06	DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO, CONTENCIOSO E POLÍCIA MUNICIPAL	199.072,94							

		Total de custos diretos	Repartição Diretores	Total após repartição	Repartição Divisões	Total após repartição	Secções Administrativas	Total após repartição	Custos Indiretos
A060001	Comissão Arbitral Municipal	1.769,71	255,32	2.025,03		2.025,03	80,02794561	2.105,06	335,35
A0601	DIVISÃO DE CONTENCIOSO								
A060101	Serviço de Contraordenações	103.981,87	15.001,70	118.983,57		118.983,57	4.702,16	123.685,73	19.703,86
A060102	Serviço de Execuções Fiscais	22.597,85	3.260,24	25.858,09		25.858,09	1.021,90	26.879,99	4.282,14
A0602	DIVISÃO DE FISCALIZAÇÃO	81.266,99	11.724,57	92.991,56				0,00	
A060201	Serviço de Fiscalização	363.296,19	52.413,57	415.709,76	92.991,56	508.701,32	20.103,56	528.804,88	165.508,69
A0603	DIVISÃO DE POLÍCIA MUNICIPAL	806.929,32	116.417,53	923.346,85		923.346,85	36.490,10	959.836,95	152.907,63
	Subtotal	1.578.914,87	199.072,94	1.578.914,86	92.991,56	1.578.914,86	62.397,75	1.641.312,61	342.737,67
A07	DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA	1.017.484,76							
A070001	CIAC	28.623,28	1.348,99	29.972,27		29.972,27	1.184,49	31.156,76	2.533,48
A070002	Espaço de Informação Mulher	47.593,87	2.243,06	49.836,93		49.836,93	1.969,52	51.806,45	4.212,58
A0701	DIVISÃO DE EDUCAÇÃO	16.274.338,36	766.997,23	17.041.335,59		17.041.335,59	673.463,15	17.714.798,74	1.440.460,38
A0702	DIVISÃO DE JUVENTUDE, CULTURA E DESPORTO	237.822,70	11.208,40	249.031,10		249.031,10	9.841,56	258.872,66	21.049,96
A070201	Cultura	3.348.797,46	157.826,29	3.506.623,75		3.506.623,75	138.579,62	3.645.203,37	296.405,91
A070202	Desporto	1.652.069,40	77.860,78	1.729.930,18		1.729.930,18	68.365,78	1.798.295,96	146.226,56
	Subtotal	22.606.729,83	1.017.484,76	22.606.729,83		22.606.729,83	893.404,12	23.500.133,94	1.910.888,87
A08	DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECA, ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO	84.518,75							
A0801	DIVISÃO DE BIBLIOTECA E DOCUMENTAÇÃO	733.488,55	49.353,17	782.841,72		782.841,72	30.937,43	813.779,15	80.290,60
A0802	DIVISÃO DE ARQUIVOS	522.632,07	35.165,58	557.797,65		557.797,65	22.043,82	579.841,47	57.209,40
	Subtotal	1.340.639,37	84.518,75	1.340.639,37		1.340.639,37	52.981,25	1.393.620,62	137.500,00
A09	DIVISÃO DE RELAÇÕES PÚBLICAS E TURISMO	28.361,90		28.361,90					
A0901	Relações Públicas Internacionais	65.487,87		65.487,87	5.168,04	70.655,91	2.792,28	73.448,19	7.960,32

		Total de custos diretos	Repartição Diretores	Total após repartição	Repartição Divisões	Total após repartição	Secções Administrativas	Total após repartição	Custos Indiretos
A0902	Turismo	293.905,67		293.905,67	23.193,86	317.099,53	12.531,58	329.631,11	35.725,44
	Subtotal	387.755,44		387.755,44	28.361,90	387.755,44	15.323,86	403.079,30	43.685,76
A10	DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PLANEAMENTO URBANÍSTICO	186.552,43							
A1000	Serviço de Apoio Administrativo ao DPPU	58.631,84	21.858,77	80.490,61		80.490,61	3.180,94	83.671,55	25.039,71
A1001	DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS	209.178,28	77.984,59	287.162,87		287.162,87	11.348,50	298.511,37	89.333,09
A1002	DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANÍSTICO	135.611,58	50.557,90	186.169,48		186.169,48	7.357,30	193.526,78	57.915,20
A1003	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	96.968,38	36.151,17	133.119,55		133.119,55	5.260,80	138.380,35	41.411,97
	Subtotal	686.942,51	186.552,43	686.942,51		686.942,51	27.147,55	714.090,06	213.699,98
A11	DEPARTAMENTO FINANCEIRO	157.716,98							
A1101	DIVISÃO DE CONTABILIDADE E TESOURARIA	653.856,63	44.047,93	697.904,56					
A110101	Serviço de Contabilidade	832.043,42	56.051,72	888.095,14	614.335,28	1.502.430,42			
A110102	Serviço de Tesouraria	113.184,56	7.624,83	120.809,39	83.569,28	204.378,67	8.076,92	212.455,59	99.271,03
A1102	DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA E PROJETOS FINANCEIROS	15.882,83	1.069,97	16.952,80					
A110201	Serviço de Aprovisionamento	167.078,22	11.255,45	178.333,67	7.364,40	185.698,07	7.338,67	193.036,75	25.958,53
A110202	Serviço de Gestão de Stocks	104.833,95	7.062,28	111.896,23	4.620,83	116.517,06	4.604,68	121.121,74	16.287,79
A110203	Serviço de Apoio Administrativo ao GEPF	112.700,70	7.592,23	120.292,93	4.967,57	125.260,50	4.950,22	130.210,72	17.510,02
A1103	DIVISÃO DE PATRIMÓNIO MUNICIPAL	36.063,92	2.429,49	38.493,41					
A110301	Serviço de Património	305.539,60	20.583,08	326.122,68	38.493,41	364.616,09	14.409,40	379.025,49	73.485,89
	Subtotal	2.498.900,81	157.716,98	2.498.900,81	753.350,77	2.498.900,81	39.379,90	1.035.850,29	232.513,26
A12	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	246.040,23							
A1201	DIVISÃO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	83.130,05	72.171,67	155.301,72					
A120101	Serviço de Administração de Pessoal	87.843,04	76.263,39	164.106,43	155.301,72	319.408,15			

		Total de custos diretos	Repartição Diretores	Total após repartição	Repartição Divisões	Total após repartição	Secções Administrativas	Total após repartição	Custos Indiretos
A1202	DIVISÃO DE ORGANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS	112.425,31	97.605,17	210.030,48		210.030,48	8.300,28	218.330,76	105.905,45
	Subtotal	529.438,63	246.040,23	529.438,63	155.301,72	529.438,63	8.300,28	218.330,76	105.905,45
A13	DIVISÃO DE AÇÃO SOCIAL	1.735.159,85		1.735.159,85		1.735.159,85	68.572,45	1.803.732,30	68.572,45
A14	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	569.656,47		569.656,47		569.656,47			0,00
A15	DIVISÃO DE CENTRO HISTÓRICO	305.977,94		305.977,94		305.977,94	12.092,06	318.070,00	12.092,06
A16	DIVISÃO DO MAPA 2012	179.819,67		179.819,67		179.819,67	7.106,36	186.926,03	7.106,36
TOTAL		62.905.971,15	3.343.918,92	62.905.971,14	10.201.902,33	62.905.971,14	2.391.495,04	62.905.971,13	14.684.897,51

Apêndice 3 - Custos Minuto Diretos

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A01	ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL			
A0103	Presidência	1.107.479,97	632,92	10,55
A0106	Assembleia Municipal	67.240,47	38,43	0,64
	Subtotal	1.174.720,44		
A02	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL			
A0201	DIVISÃO ADMINISTRATIVA	481.271,28	275,04	4,58
A0202	DIVISÃO DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIDADE	380.087,22	217,22	3,62
	Subtotal	861.358,50		
A03	DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS			
A0300	Serviço de Apoio Administrativo ao DOM	91.807,05	52,47	0,87
A0301	DIVISÃO DE EMPREITADAS	425.996,19	243,45	4,06
A0302	DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO DIRETA			
A030201	Oficina de Serralharia	447.754,38	255,89	4,26
A030202	Oficina de Carpintaria	399.037,18	228,05	3,80
A030203	Rede Viária	3.849.039,30	2.199,70	36,66
A030204	Oficina de Eletricidade	117.723,21	67,28	1,12
	Subtotal	5.331.357,31		
A04	DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANÍSTICA			
A0401	DIVISÃO DE OBRAS PARTICULARES	455.374,84	260,24	4,34
A040100	Secção Administrativa	490,32	0,28	0,00
A0402	DIVISÃO DE OPERAÇÕES DE LOTEAMENTO	258.680,22	147,83	2,46
A040200	Secção Administrativa	281,00	0,16	0,00
A040201	Projetos de Loteamento	262,07	0,15	0,00

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A040202	Obras de Urbanização	34,17	0,02	0,00
	Subtotal	715.122,62		
A05	DSUA			
A050001	Serviço de apoio administrativo ao DSUA	65.146,99	37,23	0,62
A050002	Proteção Civil	300.509,13	171,74	2,86
A0501	DIVISÃO DE AMBIENTE			
A050101	Jardins	2.344.708,46	1.339,99	22,33
A050102	Canil/Gatil	167.173,16	95,54	1,59
A050103	Gabinete Técnico Florestal	526,64	0,30	0,01
A0502	DIVISÃO DE SERVIÇOS URBANOS			
A050201	Cemitérios	156.485,13	89,43	1,49
A050202	Mercados e Feiras	685.245,12	391,61	6,53
A050203	Limpeza	6.897.421,78	3.941,83	65,70
A0503	DIVISÃO DE TRÂNSITO, ESPAÇO PÚBLICO E VIATURAS	406.693,35	232,42	3,87
A050301	Oficinas	817.756,37	467,34	7,79
A050302	Central de Camionagem	156.404,57	89,38	1,49
	Subtotal	11.998.070,70		
A06	DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO, CONTENCIOSO E POLÍCIA MUNICIPAL			
A060001	Comissão Arbitral Municipal	1.769,71	1,01	0,02
A0601	DIVISÃO DE CONTENCIOSO			
A060101	Serviço de Contraordenações	103.981,87	59,43	0,99
A060102	Serviço de Execuções Fiscais	22.597,85	12,91	0,22
A0602	DIVISÃO DE FISCALIZAÇÃO			
A060201	Serviço de Fiscalização	363.296,19	207,62	3,46

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A0603	DIVISÃO DE POLÍCIA MUNICIPAL	806.929,32	461,16	7,69
	Subtotal	1.298.574,94		
A07	DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA			
A070001	CIAC	28.623,28	16,36	0,27
A070002	Espaço de Informação Mulher	47.593,87	27,20	0,45
A0701	DIVISÃO DE EDUCAÇÃO	16.274.338,36	9.300,68	155,01
A0702	DIVISÃO DE JUVENTUDE, CULTURA E DESPORTO	237.822,70	135,91	2,27
A070201	Cultura	3.348.797,46	1.913,82	31,90
A070202	Desporto	1.652.069,40	944,15	15,74
	Subtotal	21.589.245,07		
A08	DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECA, ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO			
A0801	DIVISÃO DE BIBLIOTECA E DOCUMENTAÇÃO	733.488,55	419,18	6,99
A0802	DIVISÃO DE ARQUIVOS	522.632,07	298,68	4,98
	Subtotal	1.256.120,62		
A09	DIVISÃO DE RELAÇÕES PÚBLICAS E TURISMO			
A0901	Relações Públicas Internacionais	65.487,87	37,43	0,62
A0902	Turismo	293.905,67	167,97	2,80
	Subtotal	359.393,54		
A10	DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PLANEAMENTO URBANÍSTICO			
A1000	Serviço de Apoio Administrativo ao DPPU	58.631,84	33,51	0,56
A1001	DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS	209.178,28	119,54	1,99
A1002	DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANÍSTICO	135.611,58	77,50	1,29
A1003	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	96.968,38	55,42	0,92
	Subtotal	500.390,08		

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A11	DEPARTAMENTO FINANCEIRO			
A1101	DIVISÃO DE CONTABILIDADE E TESOURARIA			
A110101	Serviço de Contabilidade			
A110102	Serviço de Tesouraria	113.184,56	64,68	1,08
A1102	DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA E PROJETOS FINANCEIROS			
A110201	Serviço de Aprovisionamento	167.078,22	95,48	1,59
A110202	Serviço de Gestão de Stocks	104.833,95	59,91	1,00
A110203	Serviço de Apoio Administrativo ao GEPF	112.700,70	64,41	1,07
A1103	DIVISÃO DE PATRIMÓNIO MUNICIPAL			
A110301	Serviço de Património	305.539,60	174,61	2,91
	Subtotal	803.337,03		
A12	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS			
A1201	DIVISÃO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS			
A120101	Serviço de Administração de Pessoal			
A1202	DIVISÃO DE ORGANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS	112.425,31	64,25	1,07
	Subtotal	112.425,31		
A13	DIVISÃO DE AÇÃO SOCIAL	1.735.159,85	991,63	16,53
A14	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO			
A15	DIVISÃO DE CENTRO HISTÓRICO	305.977,94	174,86	2,91
A16	DIVISÃO DO MAPA 2012	179.819,67	102,77	1,71
	TOTAL	48.221.073,62		

Apêndice 4 - Custos Minuto Indiretos

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A01	ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL			
A0103	Presidência	43.766,93	25,01	0,42
A0106	Assembleia Municipal	2.657,30	1,52	0,03
	Subtotal	46.424,23		
A02	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL			
A0201	DIVISÃO ADMINISTRATIVA	181.987,73	104,00	1,73
A0202	DIVISÃO DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIDADE	143.726,03	82,14	1,37
	Subtotal	325.713,76		
A03	DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS			
A0300	Serviço de Apoio Administrativo ao DOM	5.894,63	3,37	0,06
A0301	DIVISÃO DE EMPREITADAS	27.351,82	15,63	0,26
A0302	DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO DIRETA			
A030201	Oficina de Serralharia	893.732,59	510,76	8,51
A030202	Oficina de Carpintaria	796.491,43	455,19	7,59
A030203	Rede Viária	7.682.810,01	4.390,68	73,18
A030204	Oficina de Eletricidade	234.979,42	134,29	2,24
	Subtotal	9.641.259,90		
A04	DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANÍSTICA			
A0401	DIVISÃO DE OBRAS PARTICULARES	139.777,29	79,88	1,33
A040100	Secção Administrativa	150,50	0,09	0,00
A0402	DIVISÃO DE OPERAÇÕES DE LOTEAMENTO	79.401,88	45,38	0,76
A040200	Secção Administrativa	86,25	0,05	0,00
A040201	Projetos de Loteamento	80,44	0,05	0,00

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A040202	Obras de Urbanização	10,49	0,01	0,00
	Subtotal	219.506,85		
A05	DSUA			
A050001	Serviço de apoio administrativo ao DSUA	6.200,15	3,54	0,06
A050002	Proteção Civil	28.599,98	16,34	0,27
A0501	DIVISÃO DE AMBIENTE			
A050101	Jardins	336.279,97	192,18	3,20
A050102	Canil/Gatil	23.976,11	13,70	0,23
A050103	Gabinete Técnico Florestal	75,53	0,04	0,00
A0502	DIVISÃO DE SERVIÇOS URBANOS			
A050201	Cemitérios	17.201,92	9,83	0,16
A050202	Mercados e Feiras	75.326,85	43,05	0,72
A050203	Limpeza	758.212,04	433,31	7,22
A0503	DIVISÃO DE TRÂNSITO, ESPAÇO PÚBLICO E VIATURAS	38.705,73	22,12	0,37
A050301	Oficinas	77.827,33	44,48	0,74
A050302	Central de Camionagem	14.885,30	8,51	0,14
	Subtotal	1.377.290,91		
A06	DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO, CONTENCIOSO E POLÍCIA MUNICIPAL			
A060001	Comissão Arbitral Municipal	335,35	0,19	0,00
A0601	DIVISÃO DE CONTENCIOSO			
A060101	Serviço de Contraordenações	19.703,86	11,26	0,19
A060102	Serviço de Execuções Fiscais	4.282,14	2,45	0,04
A0602	DIVISÃO DE FISCALIZAÇÃO	0,00	0,00	0,00
A060201	Serviço de Fiscalização	165.508,69	94,59	1,58

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A0603	DIVISÃO DE POLÍCIA MUNICIPAL	152.907,63	87,39	1,46
	Subtotal	342.737,67		
A07	DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA			
A070001	CIAC	2.533,48	1,45	0,02
A070002	Espaço de Informação Mulher	4.212,58	2,41	0,04
A0701	DIVISÃO DE EDUCAÇÃO	1.440.460,38	823,21	13,72
A0702	DIVISÃO DE JUVENTUDE, CULTURA E DESPORTO	21.049,96	12,03	0,20
A070201	Cultura	296.405,91	169,39	2,82
A070202	Desporto	146.226,56	83,57	1,39
	Subtotal	1.910.888,87		
A08	DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECA, ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO			
A0801	DIVISÃO DE BIBLIOTECA E DOCUMENTAÇÃO	80.290,60	45,89	0,76
A0802	DIVISÃO DE ARQUIVOS	57.209,40	32,69	0,54
	Subtotal	137.500,00		
A09	DIVISÃO DE RELAÇÕES PÚBLICAS E TURISMO			
A0901	Relações Públicas Internacionais	7.960,32	4,55	0,08
A0902	Turismo	35.725,44	20,42	0,34
	Subtotal	43.685,76		
A10	DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PLANEAMENTO URBANÍSTICO			
A1000	Serviço de Apoio Administrativo ao DPPU	25.039,71	14,31	0,24
A1001	DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS	89.333,09	51,05	0,85
A1002	DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANÍSTICO	57.915,20	33,10	0,55
A1003	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	41.411,97	23,67	0,39
	Subtotal	213.699,98		

		Custos	Custo/hora	Custo/Minuto
A11	DEPARTAMENTO FINANCEIRO			
A1101	DIVISÃO DE CONTABILIDADE E TESOURARIA			
A110101	Serviço de Contabilidade			
A110102	Serviço de Tesouraria	99.271,03	56,73	0,95
A1102	DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA E PROJETOS FINANCEIROS			
A110201	Serviço de Aprovisionamento	25.958,53	14,84	0,25
A110202	Serviço de Gestão de Stocks	16.287,79	9,31	0,16
A110203	Serviço de Apoio Administrativo ao GEPF	17.510,02	10,01	0,17
A1103	DIVISÃO DE PATRIMÓNIO MUNICIPAL			
A110301	Serviço de Património	73.485,89	42,00	0,70
	Subtotal	232.513,26		
A12	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS			
A1201	DIVISÃO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS			
A120101	Serviço de Administração de Pessoal			
A1202	DIVISÃO DE ORGANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS	105.905,45	60,52	1,01
	Subtotal	105.905,45		
A13	DIVISÃO DE AÇÃO SOCIAL	68.572,45	39,19	0,65
A14	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO			
A15	DIVISÃO DE CENTRO HISTÓRICO	12.092,06	6,91	0,12
A16	DIVISÃO DO MAPA 2012	7.106,36	4,06	0,07
TOTAL		14.684.897,51		

Apêndice 5 - Custos Minuto/Pessoa

		Diretos	Nº trabalhadores	Total	Indiretos	Nº trabalhadores	Total	Custo / Pessoa
A01	ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL							
A0103	Presidência	10,55	19	0,56	0,42	19	0,02	0,58
A0106	Assembleia Municipal	0,64	0		0,03	0		0,00
	Subtotal							
A02	DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL		4			4		
A0201	DIVISÃO ADMINISTRATIVA	4,58	14	0,33	1,73	14	0,12	0,45
A0202	DIVISÃO DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIDADE	3,62	19	0,19	1,37	19	0,07	0,26
	Subtotal							
A03	DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS		5			5		
A0300	Serviço de Apoio Administrativo ao DOM	0,87	6	0,15	0,06	6	0,01	0,16
A0301	DIVISÃO DE EMPREITADAS	4,06	15	0,27	0,26	15	0,02	0,29
A0302	DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO DIRETA		7	0,00		7		
A030201	Oficina de Serralharia	4,26	23	0,19	8,51	23	0,37	0,56
A030202	Oficina de Carpintaria	3,80	25	0,15	7,59	25	0,30	0,46
A030203	Rede Viária	36,66	54	0,68	73,18	54	1,36	2,03
A030204	Oficina de Eletricidade	1,12	5	0,22	2,24	5	0,45	0,67
	Subtotal							
A04	DEPARTAMENTO DE GESTÃO URBANÍSTICA		2			2		
A0401	DIVISÃO DE OBRAS PARTICULARES	4,34	24	0,18	1,33	24	0,06	0,24
A040100	Secção Administrativa	0,00	0		0,00	0		0,00
A0402	DIVISÃO DE OPERAÇÕES DE LOTEAMENTO	2,46	12	0,21	0,76	12	0,06	0,27
A040200	Secção Administrativa	0,00	0		0,00	0		0,00
A040201	Projetos de Loteamento	0,00	0		0,00	0		0,00

		Diretos	Nº trabalhadores	Total	Indiretos	Nº trabalhadores	Total	Custo / Pessoa
A040202	Obras de Urbanização	0,00	0		0,00	0		0,00
	Subtotal							
A05	DSUA		2			2		
A050001	Serviço de apoio administrativo ao DSUA	0,62	5	0,12	0,06	5	0,01	0,14
A050002	Proteção Civil	2,86	0		0,27	0		0,00
A0501	DIVISÃO DE AMBIENTE		2			2		
A050101	Jardins	22,33	107	0,21	3,20	107	0,03	0,24
A050102	Canil/Gatil	1,59	6	0,27	0,23	6	0,04	0,30
A050103	Gabinete Técnico Florestal	0,01	0		0,00	0		0,00
A0502	DIVISÃO DE SERVIÇOS URBANOS		6			6		
A050201	Cemitérios	1,49	12	0,12	0,16	12	0,01	0,14
A050202	Mercados e Feiras	6,53	5	1,31	0,72	5	0,14	1,45
A050203	Limpeza	65,70	193	0,34	7,22	193	0,04	0,38
A0503	DIVISÃO DE TRÂNSITO, ESPAÇO PÚBLICO E VIATURAS	3,87	23	0,17	0,37	23	0,02	0,18
A050301	Oficinas	7,79	14	0,56	0,74	14	0,05	0,61
A050302	Central de Camionagem	1,49	1	1,49	0,14	1	0,14	1,63
	Subtotal							
A06	DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO, CONTENCIOSO E POLÍCIA MUNICIPAL		1			1		
A060001	Comissão Arbitral Municipal	0,02	0		0,00	0		0,00
A0601	DIVISÃO DE CONTENCIOSO		0			0		
A060101	Serviço de Contraordenações	0,99	7	0,14	0,19	7	0,03	0,17
A060102	Serviço de Execuções Fiscais	0,22	1	0,22	0,04	1	0,04	0,26
A0602	DIVISÃO DE FISCALIZAÇÃO		1			1		
A060201	Serviço de Fiscalização	3,46	25	0,14	1,58	25	0,06	0,20

		Diretos	Nº trabalhadores	Total	Indiretos	Nº trabalhadores	Total	Custo / Pessoa
A0603	DIVISÃO DE POLÍCIA MUNICIPAL	7,69	56	0,14	1,46	56	0,03	0,16
	Subtotal							
A07	DEPARTAMENTO DE JUVENTUDE, EDUCAÇÃO E CULTURA		1			1		
A070001	CIAC	0,27	2	0,14	0,02	2	0,01	0,15
A070002	Espaço de Informação Mulher	0,45	2	0,23	0,04	2	0,02	0,25
A0701	DIVISÃO DE EDUCAÇÃO	155,01	775	0,20	13,72	775	0,02	0,22
A0702	DIVISÃO DE JUVENTUDE, CULTURA E DESPORTO	2,27	10	0,23	0,20	10	0,02	0,25
A070201	Cultura	31,90	8	3,99	2,82	8	0,35	4,34
A070202	Desporto	15,74	1	15,74	1,39	1	1,39	17,13
	Subtotal							
A08	DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECA, ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO		0			0		
A0801	DIVISÃO DE BIBLIOTECA E DOCUMENTAÇÃO	6,99	36	0,19	0,76	36	0,02	0,22
A0802	DIVISÃO DE ARQUIVOS	4,98	18	0,28	0,54	18	0,03	0,31
	Subtotal							
A09	DIVISÃO DE RELAÇÕES PÚBLICAS E TURISMO		0			0		
A0901	Relações Públicas Internacionais	0,62	2	0,31	0,08	2	0,04	0,35
A0902	Turismo	2,80	10	0,28	0,34	10	0,03	0,31
	Subtotal							
A10	DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PLANEAMENTO URBANÍSTICO		3			3		
A1000	Serviço de Apoio Administrativo ao DPPU	0,56	3	0,19	0,24	3	0,08	0,27
A1001	DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS	1,99	8	0,25	0,85	8	0,11	0,36
A1002	DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANÍSTICO	1,29	6	0,22	0,55	6	0,09	0,31
A1003	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	0,92	4	0,23	0,39	4	0,10	0,33
	Subtotal							

		Diretos	Nº trabalhadores	Total	Indiretos	Nº trabalhadores	Total	Custo / Pessoa
A11	DEPARTAMENTO FINANCEIRO		1			1		
A1101	DIVISÃO DE CONTABILIDADE E TESOURARIA		1			1		
A110101	Serviço de Contabilidade		15			15		
A110102	Serviço de Tesouraria	1,08	4	0,27	0,95	4	0,24	0,51
A1102	DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA E PROJETOS FINANCEIROS		1			1		
A110201	Serviço de Aprovisionamento	1,59	9	0,18	0,25	9	0,03	0,20
A110202	Serviço de Gestão de Stocks	1,00	7	0,14	0,16	7	0,02	0,16
A110203	Serviço de Apoio Administrativo ao GEPF	1,07	8	0,13	0,17	8	0,02	0,16
A1103	DIVISÃO DE PATRIMÓNIO MUNICIPAL		1			1		
A110301	Serviço de Património	2,91	9	0,32	0,70	9	0,08	0,40
	Subtotal							
A12	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS		2			2		
A1201	DIVISÃO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS		7			7		
A120101	Serviço de Administração de Pessoal		8			8		
A1202	DIVISÃO DE ORGANIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS	1,07	2	0,54	1,01	2	0,50	1,04
	Subtotal							
A13	DIVISÃO DE AÇÃO SOCIAL	16,53	20	0,83	0,65	20	0,03	0,86
A14	DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO		10			10		
A15	DIVISÃO DE CENTRO HISTÓRICO	2,91	9	0,32	0,12	9	0,01	0,34
A16	DIVISÃO DO MAPA 2012	1,71	7	0,24	0,07	7	0,01	0,25